



Ughi e Nunziante

# Lo Studio

Con quasi 60 anni di attività, siamo una realtà consolidata e indipendente nel panorama legale italiano. Abbiamo maturato una profonda conoscenza delle dinamiche giuridiche e operative del modo di fare impresa in Italia, accompagnata da una visione internazionale, attenta ai cambiamenti che incidono sul contesto economico globale.

Lavoriamo in modo integrato e con grande attenzione ai tempi, ai costi e agli obiettivi dei nostri clienti, offrendo un'assistenza legale concreta, puntuale e calibrata sulle loro specifiche esigenze operative.

Siamo al fianco di chi investe, opera, costruisce e innova in Italia, con competenza, esperienza e visione.

Oltre 100 avvocati

Un partner strategico per la gestione della complessità

Sedi a Milano, Roma  
Verona e Firenze

4 foreign desk

# Riconoscimenti

in Italia e all'Estero

Il nostro studio e i nostri professionisti hanno ottenuto importanti riconoscimenti dalle principali *directory* nazionali e internazionali.

IFLR1000

Chambers  
AND PARTNERS

WWL

TOPLEGAL  
Awards

LEADERS LEAGUE

Best Lawyers

The  
LEGAL  
500

TOPLEGAL  
guida

# Uno Studio full service

in Italia e all'estero



# Foreign Desk

Da sempre indipendenti,  
ma aperti al mondo

GERMANIA

FRANCIA

AMERICA LATINA

USA

# Aree di attività

Full Service.  
Da sempre

- ▶ Amministrativo e Ambientale
- ▶ Antitrust e Mercati Regolamentati
- ▶ Assicurazioni
- ▶ Banking and Finance
- ▶ Capital Markets
- ▶ Compliance
- ▶ Contenzioso e Arbitrato
- ▶ Contratti
- ▶ Corporate
- ▶ Data Law, Privacy & Cybersecurity
- ▶ Energia e Risorse Naturali
- ▶ Fintech
- ▶ Healthcare & Life Science
- ▶ Insolvenza e Restructuring
- ▶ Internal Investigation
- ▶ Lavoro e Risorse Umane
- ▶ Luxury & Fashion
- ▶ M&A
- ▶ Media e Telecommunication
- ▶ Private Clients
- ▶ Private Equity
- ▶ Proprietà Intellettuale
- ▶ Real Estate
- ▶ Start-up e Venture Capital
- ▶ Tax
- ▶ Technology, Digital Law & Artificial Intelligence

# Amministrativo e Ambientale

Per portare a termine con successo un procedimento amministrativo è indispensabile unire alle necessarie competenze anche capacità strategiche e di corretta gestione del complesso rapporto con le autorità pubbliche, siano esse statali, regionali o locali ovvero autorità indipendenti. Questo è il nostro valore aggiunto per i clienti che hanno come controparte il pubblico.

La nostra esperienza, con un focus specifico nei procedimenti autorizzatori e negli appalti pubblici, nei settori dell'energia e risorse naturali, dell'edilizia e urbanistica, partenariato pubblico privato (PPP), antitrust e mercati regolamentati, ci permette di fornire supporto non solo davanti al giudice amministrativo, ma già in fase procedimentale, sia per la sua migliore e più efficiente gestione sia per prevenire il contenzioso.

Competenza, strategia e corretta gestione del rapporto con le pubbliche autorità come chiave del successo

# Antitrust e Mercati Regolamentati

Identificare e risolvere le problematiche concorrenziali: questo è l'obiettivo di un'assistenza antitrust specializzata nel supporto alla definizione di strategie di mercato efficienti

Il nostro team è dotato di un approccio dinamico e *market-oriented*. La nostra esperienza è al servizio delle imprese nella definizione di strategie volte ad ottimizzare le opportunità di mercato, sia in chiave di attacco o difensiva, rispetto a concorrenti, fornitori o clienti.

Assistiamo i nostri clienti che sperimentano problemi di accesso ai mercati, agli approvvigionamenti o ai canali di distribuzione, in presenza di barriere all'ingresso.

Elaboriamo programmi di antitrust compliance e vantiamo una considerevole esperienza sia nelle istruttorie dell'AGCM o della Commissione europea sia nei giudizi di annullamento o risarcitori.

Siamo specializzati anche nella gestione dei casi di pratiche commerciali scorrette o aggressive e di pubblicità ingannevole.

Siamo a fianco dei nostri clienti nei rapporti con le autorità di regolazione, in particolare nei settori delle telecomunicazioni e dell'audiovisivo, dell'energia, delle *utility* e dei trasporti.

# Assicurazioni

Esperienza consolidata nel gestire tutte le problematiche afferenti il settore assicurativo e riassicurativo

Assistiamo compagnie assicurative italiane e multinazionali offrendo un unico interlocutore in grado di governare tutte le attività legali del mondo assicurativo e riassicurativo, da quelle di tipo *corporate / transaction* fino a quelle relative ad ogni forma di contenzioso (civile, amministrativo, fiscale e penale); dalle attività di carattere pubblico-regolatorio (*compliance*, regolamenti IVASS) alla gestione della crisi di impresa (liquidazioni coatte amministrative, concordati, riorganizzazioni) fino alla assistenza *day-by day*.

Abbiamo anche un'esperienza significativa in *Insurtech*, fornendo assistenza su questioni normative e operative per gli innovatori che stanno rivoluzionando il settore assicurativo.

Aiutiamo i nostri clienti a raggiungere i loro obiettivi professionali all'interno del quadro normativo di riferimento, incluso lo sviluppo di nuovi prodotti, sia nella tradizionale protezione dai rischi (come l'assicurazione sulla vita, l'assicurazione sanitaria, la responsabilità D&O, ecc.) sia nel risparmio e negli investimenti (come *unit-linked*, *index-linked*, piani previdenziali vita ecc.).

I clienti che cercano un vantaggio competitivo attraverso lo sviluppo di nuovi prodotti innovativi o canali di distribuzione contano su di noi per trovare soluzioni creative ed efficaci e una guida strategica attraverso il complesso quadro normativo di riferimento.

# Banking & Finance

Profonda comprensione del mercato e delle reali necessità delle parti coinvolte

Siamo un punto di riferimento per operatori nazionali e internazionali nel settore bancario e finanziario per attività di finanziamento (*export credit, asset finance, project finance*) e di finanza strutturata, per cui abbiamo sviluppato una particolare expertise nelle operazioni finanziarie più innovative, dal *debt crowd funding* al *supply chain finance* e alle cartolarizzazioni di *non-standard asset*.

Siamo stati tra i primi in Italia a sviluppare una consolidata esperienza nel settore dei derivati sin dalla comparsa della contrattualistica standardizzata ISDA e oggi assistiamo i nostri clienti (banche e intermediari italiani ed esteri) su tutte le tematiche contrattuali, regolamentari e contenziose relative a contratti derivati.

Assistiamo gruppi internazionali e italiani nella regolamentazione bancaria e dei mercati finanziari, anche nei settori di più recente sviluppo regolamentare come l'emissione di moneta elettronica e i servizi di pagamento.

# Capital Markets

I nostri clienti si affidano a noi anche quando si tratta di operazioni che non hanno precedenti, come la prima quotazione in Italia di una società estera o il primo riconoscimento in Italia di un prospetto informativo approvato da un'altra autorità dell'Unione Europea.

La nostra esperienza nel mercato dei capitali va dalle operazioni di privatizzazione di società a controllo pubblico all'emissione di obbligazioni da parte di enti nazionali, sovranazionali ed esteri, da IPO di società private italiane e straniere alle offerte pubbliche di acquisto, anche concorrenti e anche in settori regolamentati come quello bancario.

Siamo un punto di riferimento per emittenti e banche nella collocazione di obbligazioni ad alto rendimento e nelle operazioni su mercati *stock regulated*, garantendo ai nostri clienti il massimo supporto e competenza nel mondo complesso dei capitali.

Oltre gli standard di mercato:  
a fianco dei nostri clienti in  
operazioni "*first of a kind*"  
e "*one of a kind*"

# Compliance

Il nostro team assiste società italiane e internazionali nell'implementazione di programmi di compliance efficaci, aggiornati e in linea con le *best practice*.

Abbiamo una consolidata esperienza in materia di responsabilità amministrativa degli enti ai sensi del D.Lgs. 231/2001, con particolare riferimento alla predisposizione e all'aggiornamento dei Modelli 231, alla redazione di Codici Etici e di Condotta, e alla partecipazione a Organismi di Vigilanza.

Forniamo inoltre consulenza in tema di *whistleblowing*, politiche anticorruzione, ESG, privacy e sostenibilità, facendo leva su team multipractice che integrano competenze legali, regolamentari e settoriali.

Aiutiamo così i nostri clienti a costruire una cultura aziendale fondata sull'etica, sulla trasparenza e sulla prevenzione dei rischi.

Supportiamo i nostri clienti nell'adozione di modelli organizzativi e sistemi di controllo in grado di prevenire i rischi legali connessi all'attività aziendale

# Contenzioso e Arbitrato

Un *background* solido per gestire al meglio anche i contenziosi più complessi

Supportiamo il cliente nella gestione del conflitto, mettendo lo stesso impegno tanto nella prevenzione e nella ricerca di soluzioni negoziate quanto nella migliore riuscita di ogni contenzioso.

## Contenzioso ordinario

L'esperienza di lungo corso con clienti *corporate* italiani e stranieri e le professionalità di assoluto prestigio che operano nel nostro team, ci consentono di unire la piena padronanza del diritto sostanziale e processuale a un approccio sempre attento alle dinamiche aziendali.

Abbiamo maturato una particolare esperienza in casi di *cross-border litigation* e da anni assistiamo clienti stranieri in contenziosi italiani e clienti – italiani e stranieri – coinvolti in contenziosi all'estero con rilevanti profili di diritto Italiano

## Arbitrato

L'arbitrato è da sempre parte integrante del nostro DNA. Grazie alla collaborazione di lungo corso con alcuni dei più stimati professionisti e accademici del settore, il nostro team ha maturato l'esperienza necessaria per fornire un'assistenza senza pari anche negli arbitrati più complessi.

Il nostro team è coinvolto in arbitrati amministrati, *ad hoc*, e in arbitrati presso le principali organizzazioni internazionali in materia commerciale e di investimenti tra Stati contraenti e cittadini di altri Stati contraenti.

# Contratti

Tradurre gli interessi delle parti in processi semplici ed efficienti, consentendo al cliente di creare valore

Redigere un contratto con cura significa prevenire contenziosi futuri e, soprattutto, tradurre gli interessi delle parti in processi semplici ed efficienti, consentendo al cliente di creare valore.

Per raggiungere questo obiettivo, oltre a un approccio proattivo e alla familiarità con il mercato di riferimento, è indispensabile una intima conoscenza del diritto dei contratti, essenziale anche per adattare alle peculiarità italiane gli schemi contrattuali internazionali di derivazione anglosassone.

In oltre 50 anni abbiamo costruito un *track record* prezioso in tutti i principali settori industriali, tanto per i contratti propri della quotidiana operatività aziendale, quanto per le complesse infrastrutture contrattuali che coinvolgono numerose parti.

La nostra assistenza si estende anche a tutte le questioni ancillari (di natura fiscale, societaria, antitrust, lavoristica, contenziosa), che affrontiamo sempre con approccio multidisciplinare e integrato.

# Corporate

Una consulenza *corporate* completa consente di rendere più efficienti i processi, di valorizzare al meglio le risorse aziendali e di liberare il potenziale inespresso

La nostra consulenza *corporate* è progettata per massimizzare l'efficienza aziendale, valorizzare le risorse e sbloccare il potenziale inespresso. Nel corso degli anni, abbiamo sviluppato un'ampia competenza nell'affrontare le sfide delle diverse strutture societarie.

Ci adattiamo ai processi *corporate* dei grandi gruppi, garantendo il massimo livello di *compliance* e l'attuazione delle direttive aziendali.

Allo stesso tempo, assistiamo realtà meno strutturate nello svolgimento ordinato dei loro processi decisionali e adempimenti societari, agendo come un vero e proprio ufficio legale in *outsourcing*.

Siamo una guida sicura per i nostri clienti nelle operazioni aziendali più complesse, integrando nel team tutte le competenze necessarie a garantire una *compliance* a 360°, dalla gestione delle operazioni ordinarie alla gestione del personale, dalla responsabilità amministrativa degli enti alla tutela della *privacy*.

# Data Law, Privacy & Cybersecurity

Specializzati nella gestione strategica dei dati per garantire compliance e sicurezza e per proteggere gli interessi economici e la reputazione delle aziende

In un tempo sempre più segnato dalla digitalizzazione dei processi, comprendiamo l'importanza cruciale dei dati come asset strategici per ogni organizzazione pubblica e privata. Garantiamo la gestione efficace e sicura delle informazioni e la loro valorizzazione, in conformità alle normative applicabili, proteggendole dai rischi relativi agli interessi economici, alla reputazione e alla credibilità di un'azienda.

La nostra assistenza include attività di *assessment* dei trattamenti di dati personali posti in essere rispetto agli obblighi prescritti dal GDPR e dalla normativa nazionale applicabile in materia di protezione dei dati personali e tutti gli adempimenti previsti dalle normative di riferimento. Agiamo in qualità di *Data Protection Officer* per importanti realtà nazionali e multinazionali.

Abbiamo dimestichezza con le più recenti normative elaborate dall'Unione Europea nell'ambito della *European Data Strategy* – tra cui il *Data Governance Act*, il *Data Act* e l'*Artificial Intelligence Act* – e con le prescrizioni nazionali ed euro unitarie in materia di *cybersecurity*. Affianchiamo i nostri clienti nei procedimenti avanti alle Autorità amministrative di controllo e in sede giurisdizionale.

Grazie alle nostre competenze multidisciplinari, offriamo una consulenza integrata nelle aree di intersezione tra diritto alla protezione dei dati personali, diritto dei consumatori (pratiche commerciali scorrette) e normative di settore.

Il nostro team è costituito da professionisti altamente qualificati e con specializzazione in diverse *industry*, dal *retail* all'*e-commerce*, dai *social media* all'*AdTech*, dai fornitori di tecnologia alle telco, dall'*editoria* ai *New Media*, dall'*Healthcare* al *MedTech*.

# Energia e Risorse Naturali

In un quadro normativo complesso e in continua evoluzione, il giusto supporto legale può rivelarsi una scelta strategica decisiva

I nostri professionisti possiedono background complementari, dall'amministrativo al corporate, dalla contrattualistica al finance, e una profonda conoscenza delle industry di riferimento, dall'esplorazione, coltivazione, distribuzione e vendita di idrocarburi alla produzione e commercializzazione di energia elettrica, anche da fonti rinnovabili.

Abbiamo una consolidata esperienza nella contrattualistica di settore (accordi relativi alla fornitura e dispacciamento di energia, di sviluppo, EPC, O&M, etc.), nella gestione dei rapporti con le pubbliche amministrazioni, centrali, regionali e locali, e con le autorità indipendenti competenti e nei relativi procedimenti autorizzativi (tra cui quelli relativi al riconoscimento di incentivi, all'imposizione di obblighi regolamentari e i procedimenti sanzionatori), nelle relative operazioni straordinarie (joint venture, fusioni e acquisizioni di partecipazioni societarie, di aziende o rami d'azienda), di finanziamento.

Abbiamo assistito e assistiamo numerosi operatori, italiani e stranieri, del settore delle energie rinnovabili, tra i quali EDF, EREN, ERG, Acciona, Abengoa, 9Ren, Dolomiti Energia.

# Fintech

Sfruttare le opportunità  
dell'evoluzione tecnologica  
e soddisfare le crescenti  
aspettative dei clienti

Il nostro team *Fintech* offre competenze specialistiche e approccio multidisciplinare per assistere clienti nei settori finanziario, assicurativo, delle telecomunicazioni e della tecnologia, inclusi fornitori di servizi di pagamento e di moneta elettronica, piattaforme di scambio e investimento, *start-up* e investitori.

La nostra assistenza è trasversale e accompagniamo i clienti nell'ideazione e realizzazione di soluzioni legali per lo sviluppo di progetti e operazioni spaziando dai servizi di pagamento, alle criptovalute, agli *smart contract* e alle tecnologie di validazione decentrata delle transazioni (*blockchain* o *DLT*), sino a più complesse attività (quali *algotrading*, *robo-advisory*, intelligenza artificiale e *robotics technology*) per le quali la tecnologia richiede una valutazione complessiva dell'assetto di interessi, sia in chiave regolamentare, sia in ottica contrattuale.

La nostra assistenza si estende al mondo dell'*Insurtech*, per offrire supporto sugli aspetti regolamentari e contrattuali ai soggetti innovatori che stanno rivoluzionando il mondo assicurativo, con professionisti esperti in materia di *privacy*, proprietà intellettuale e tecnologia dell'informazione.

# Healthcare & Life Science

Un *know-how* robusto nel complesso universo del settore sanitario

La complessità e la continua evoluzione della normativa di riferimento in materia di diritto sanitario, la particolarità della contrattualistica che regola i contratti di collaborazione, sviluppo e fornitura, l'atipicità degli accordi di produzione e di licenza, impongono una consulenza specialistica fuori dal comune.

Il nostro team ha maturato negli anni una profonda conoscenza di questa *industry* e delle problematiche giuridiche che la caratterizzano, diventando un punto di riferimento in Italia per l'assistenza legale nel settore sanitario.

Affianchiamo numerose aziende ospedaliere, player internazionali e *start-up* che sviluppano e promuovono la salute, avvalendosi della cooperazione delle università e delle istituzioni scientifiche impegnate nella ricerca di punta, nella predisposizione di tutte le attività della struttura sanitaria, dalla partecipazione a gare d'appalto per la fornitura di dispositivi medici, all'immissione di nuovi farmaci nel mercato e all'aggiornamento costante delle *best practice*.

Consapevoli della centralità dei processi di innovazione tecnologica nel settore chimico-farmaceutico ed in quello delle biotecnologie, assistiamo il cliente nella protezione di brevetti e *know-how* in ambito *life science*, sia in fase contenziosa sia nella valorizzazione delle invenzioni tramite la conclusione di accordi di licenza.

Particolare attenzione è rivolta ai processi di trasferimento tecnologico delle invenzioni di università ed enti pubblici di ricerca, nel perseguimento del miglior assetto di interessi nelle delicate relazioni contrattuali di ricerca e sviluppo.

L'integrazione delle nostre professionalità ci consente di supportare i nostri clienti nelle sfide poste dall'accelerazione digitale e tecnologica nei settori emergenti dell'*e-Health*, *Health Technology Assessment* e, in generale, delle innovazioni tecnologiche in materia sanitaria.

Le nostre competenze e la conoscenza del settore ci rendono anche un solido punto di riferimento nelle questioni contenziose, spesso molto complesse e dal contenuto altamente tecnico.

# Insolvenza e Restructuring

Le operazioni di ristrutturazione del debito, dalle più semplici alle più complesse, richiedono una comprensione approfondita di problematiche che non si limitano alle sole procedure concorsuali.

La nostra capacità di coordinare e integrare le *expertise* in materia di crisi d'impresa con quelle di diritto bancario, finanziario, societario e del lavoro costituisce uno dei nostri principali punti di forza, oltre alla pluriennale esperienza maturata in operazioni di ristrutturazione del debito, spesso associate ad operazioni societarie di ricapitalizzazione o cessione aziendale e riduzione del personale.

Siamo al fianco di imprese in crisi, di creditori e investitori che cercano chiarezza e trasparenza su questioni complesse e procedure concorsuali articolate

# Internal Investigation

Tra i primi in Italia a offrire autonomamente servizi di *internal investigation*

Assistiamo società italiane ed estere nelle procedure di *internal investigation* con il supporto di rinomati accademici e professionisti anche stranieri. Il nostro team perfettamente bilingue esperto di tecniche di ricerca telematica all'avanguardia (tra cui la codifica predittiva), ci permette di indagare in maniera rapida ed efficiente in presenza di sospetti episodi di *non-compliance*, frode e corruzione.

Vantiamo una considerevole esperienza nell'assistenza a società e gruppi multinazionali con controllate italiane nell'ambito di procedure internazionali di *internal investigation* che svolgiamo secondo gli elevati *standard* richiesti, tra l'altro, dal *Foreign Corrupt Practices Act* statunitense e dal *Bribery Act* britannico.

Tra gli studi italiani indipendenti, il nostro team ha aperto la strada nell'offerta di servizi di *internal investigation*, in particolare nell'ambito di contesti multi-giurisdizionali. Veniamo coinvolti in complessi casi di *internal investigation* che implicano l'applicazione di leggi sia italiane che estere.

Come studio italiano indipendente dotato di professionisti bilingue residenti in Italia, i quali non hanno necessità di lunghi spostamenti o traduzioni, offriamo soluzioni efficaci a condizioni vantaggiose, in particolare a società straniere coinvolte nelle *internal investigation* delle loro controllate in Italia.

# Lavoro e Risorse Umane

Il mondo del lavoro è in continuo cambiamento e con esso le normative di riferimento e il sistema di relazioni industriali e sindacali

In un contesto in continua trasformazione, siamo da sempre impegnati a offrire una consulenza altamente specialistica, in grado di garantire standard elevati di qualità e di efficienza a clienti *corporate* e a *top manager*.

La nostra vocazione internazionale trova nel dipartimento di diritto del lavoro un team dinamico e qualificato, forte di una consolidata esperienza in ogni ambito del diritto del lavoro.

Offriamo un supporto completo ai clienti, italiani e stranieri, nella gestione della fase critica del rapporto di lavoro come licenziamenti individuali o collettivi, negoziazione sindacale per l'accesso agli ammortizzatori sociali e gestione delle società in crisi.

Ci occupiamo inoltre degli aspetti lavoristici, sindacali e previdenziali tipicamente connessi alle operazioni più complesse e collaboriamo coi clienti nella progettazione strategica, assistendoli nella predisposizione di piani di incentivazione del personale, di *retention*, di *stock option*, di revisione della politica retributiva o di accordi sindacali di secondo livello.

# Luxury & Fashion

Grazie alla competenza multidisciplinare dei nostri professionisti e all'esperienza maturata negli anni nei settori *Luxury and Fashion* in favore di importanti realtà nazionali e internazionali, siamo in grado di offrire ai nostri clienti un'assistenza a 360 gradi.

Grazie alla profonda conoscenza dei nostri professionisti delle dinamiche tipiche di questi settori, offriamo una consulenza legale *tailor made* per consentire ai nostri clienti di cogliere ogni opportunità offerta dal mercato, in modo sicuro ed efficace e con piena tutela dei propri diritti nei rapporti con concorrenti e *partner* commerciali.

Competenza multidisciplinare e *background* consolidato per supportare l'eccellenza nel lusso e nella moda

# M&A

Un punto di riferimento nell'M&A  
in Italia

Quasi 60 anni di esperienza nelle operazioni straordinarie ci hanno insegnato che il successo di ciascuna dipende dall'efficienza nella gestione delle diverse fasi del processo. Di volta in volta, costruiamo il team più adatto, in termini di competenze e di *seniority*, per assicurare ai nostri clienti non solo un'assistenza di alta qualità, ma anche il rispetto degli obiettivi di tempo e di costi.

Il nostro campo di azione abbraccia tutte le tipologie di operazioni M&A – pubblico e privato, *cross-border* e domestico – e in relazione a tutti i principali settori industriali.

Accompagniamo acquirenti e venditori in tutte le fasi dell'operazione, dalla sua pianificazione e strutturazione al supporto agli advisor nella gestione di processi competitivi, dalla definizione della documentazione contrattuale all'integrazione aziendale post-acquisizione. Abbiamo un'esperienza pluridecennale anche nella gestione di complesse operazioni *cross-border*.

Quando occorra in funzione delle esigenze del cliente e della struttura dell'operazione, assumiamo il ruolo di *leading firm*, coordinando, nelle giurisdizioni coinvolte, altri studi con i quali abbiamo stretto solidi rapporti nel corso degli anni, dando al cliente un unico punto di contatto.

Ci siamo distinti per la capacità di seguire anche delicate fasi di riorganizzazione aziendale, ad es. nel contesto del passaggio generazionale, con l'ingresso di nuovi soci o la cessione di società, coniugando la nostra esperienza nel settore M&A con la capacità di comprendere le specifiche istanze del cliente imprenditore.

# Media e Telecommunication

Al fianco dei clienti nella rivoluzione digitale

Gli operatori dei settori delle tecnologie, dei media e delle telecomunicazioni sono al centro dell'economia digitale, e hanno il compito di soddisfare la domanda sempre crescente di dati e connettività, aiutando persone, aziende e paesi, con le loro infrastrutture e dispositivi, a realizzare le proprie aspirazioni digitali.

Mentre cadono i confini tra la tecnologia, il *marketing*, i *media*, *Internet* e il commercio, i *disruptor* e gli *incumbent* competono per conquistare l'attenzione del consumatore, facendo emergere nuove opportunità ma anche nuove problematiche sia per gli operatori strutturati sia per le *start-up* del settore.

In questo contesto in continuo cambiamento, sulla base di un quadro normativo non sempre adeguato e in frenetica evoluzione siamo in grado di fornire una consulenza multidisciplinare, aiutando i nostri clienti ad affrontare le complessità in uno dei settori più variegati e a rapida crescita a livello globale, che comprende telecomunicazioni, video, audio, *gaming*, editoria, *e-commerce*, *marketplace*, *digital marketing*, *online travel business* e molto altro.

I nostri professionisti sono stati i pionieri della valorizzazione del settore audiovisivo a livello internazionale, ricoprendo anche cariche di prestigio in diverse associazioni di categoria. L'esperienza ultradecennale maturata ci consente di assistere numerose case di produzione cinematografica nello sviluppo di produzioni nazionali ed internazionali, curando la negoziazione di *licensing* e *merchandising* e la contrattualistica a 360 gradi: dall'idea alla sala.

# Private Clients

La pianificazione familiare, il passaggio generazionale, la gestione dei patrimoni personali richiedono non solo di coniugare armoniosamente *expertise* societarie, finanziarie, immobiliari e fiscali, ma anche di accompagnare il cliente nella pianificazione e nell'individuazione della soluzione più adatta e di guidarlo nella sua implementazione, anche in frangenti caratterizzati da incertezza o conflittualità.

Integrando competenze trasversali e mettendo sempre al centro le esigenze del cliente, il nostro team è in grado di mettere a fuoco le soluzioni più idonee per una gestione serena ed efficiente degli interessi personali e familiari.

Approccio multidisciplinare,  
profondamente integrato e  
rispettoso delle sensibilità  
delle parti coinvolte

# Private Equity

Il nostro team di *private equity* affianca gruppi indipendenti di *private equity* italiani e stranieri, divisioni di *private equity* di grandi banche commerciali e di investimento, fondi pensione e *family office*.

Interveniamo negli investimenti di maggioranza e di minoranza, nazionali e *cross-border*, e accompagniamo prima il cliente e poi la *target* in tutta la fase di creazione di valore (*add-on*, piani di incentivazione dedicati al *management*, sindacazioni e rifinanziamenti) e nella fase del disinvestimento.

La nostra offerta di assistenza full-service ci distingue per la capacità di mettere a disposizione del cliente tutte le competenze necessarie per il buon esito di un'operazione di *private equity*, inclusa l'assunzione di *acquisition finance* sia tramite prestiti bancari, sia mediante strumenti alternativi e altre operazioni di finanza strutturata.

Un team *full-service* per garantire il successo in ogni fase: investimenti, creazione di valore, *exit*

# Proprietà Intellettuale

Il valore di una azienda si misura sempre più nella consistenza dei suoi *intangible asset* e nella strategia adottata per proteggerli

Un nutrito team di professionisti è dedicato ai diritti di proprietà intellettuale e offre consulenza in materia di brevetti, marchi, nomi a dominio, *design* e diritto d'autore, *software*, data base, *know-how*, segreto industriale ed illeciti concorrenziali.

La gestione e la tutela dei diritti di proprietà intellettuale si declinano in varie competenze e tipologie di assistenza, tra cui:

- ▶ procedimenti amministrativi per il conseguimento dei diritti;
- ▶ attività precontenziosa, giudiziale e la risoluzione di controversie;
- ▶ riassegnazione di nomi a dominio;
- ▶ contratti per lo sfruttamento e valorizzazione dei beni immateriali ed il trasferimento di tecnologia;
- ▶ sorveglianza doganale e attività anticontraffazione ed antipirateria;
- ▶ scelta del brand e lancio di nuovi prodotti;
- ▶ valutazione della consistenza degli *intangible asset* di una azienda target in fase di due diligence;
- ▶ protezione e valorizzazione del *know-how* e del patrimonio informativo aziendale;
- ▶ contratti per la ricerca e sviluppo aziendale ed i rapporti con gli enti universitari;
- ▶ validazione delle campagne e *claim* pubblicitari;
- ▶ tutela dei contenuti online e rimozione di contenuti illeciti;
- ▶ esercizio dei diritti della personalità ed all'oblio e gestione della immagine e reputazione online;
- ▶ compliance in materia di editoria ed informazione;
- ▶ consulenza in materia di responsabilità da prodotto e consumeristica;
- ▶ rapporti con le società di gestione collettiva;
- ▶ *e-sports, gambling* e *gaming*.

Coniughiamo queste competenze tradizionali con la nostra esperienza sulle tecnologie digitali per assistere le aziende che creano valore nel settore dell'*information technology*, declinandole a beneficio di siti web, piattaforme e *applications*.

Siamo presenti in tutti i maggiori settori di riferimento: la moda, il design, l'editoria, la musica, il cinema e l'entertainment, la fotografia, i prodotti di largo consumo, le varietà vegetali, l'agroalimentare e l'enologia, i prodotti farmaceutici e le nuove tecnologie.

# Real Estate

Conoscenza del mercato e approccio multidisciplinare per offrire un vero valore aggiunto al *business* dei nostri clienti

Efficienza, rapidità e attenzione ai dettagli sono i cardini sui quali poggia la multidisciplinarietà del nostro team, che opera in tutti i settori del mercato e affianca *player* di ogni tipo, anche soggetti a regolamentazione (società quotate, banche, assicurazioni, SGR, fondi patrimoniali e d'investimento, Siiq) e in tutte le fasi di ciascuna operazione.

Forniamo tutta l'assistenza necessaria per concepire, realizzare e completare i progetti anche più complessi.

Tra i progetti che i nostri professionisti hanno gestito ci sono i più grandi sviluppi urbanistici d'Italia oltre a svariati progetti di riqualificazione, dalla costituzione dei veicoli con la partecipazione dei primi investitori, alla strutturazione di fondi immobiliari le cui quote sono state acquisite da primari investitori italiani ed esteri.

I clienti sanno di poter contare su di noi nella gestione attiva dei loro patrimoni e in tutte le fasi finanziarie delle loro transazioni immobiliari, dal *term sheet*, alla gestione (anche sindacata), dalla manutenzione e chiusura alla fase di ristrutturazione, se necessaria.

# Start-up e Venture Capital

Il giusto equilibrio tra soluzioni giuridiche consolidate e strumenti ritagliati “su misura”

Forniamo a *start-up*, *business angel* e fondi di *venture capital* un’assistenza capace di coniugare soluzioni già sperimentate con strumenti giuridici innovativi e dinamici.

Adottiamo un approccio multidisciplinare e flessibile attraverso tutte le fasi di crescita e consolidamento del business: dalla costituzione della società, alle attività *pre-seed*, inclusa la protezione delle idee mediante la proprietà intellettuale; dai rapporti con i *business angel* alle negoziazioni con fondi e investitori istituzionali; dagli accordi di investimento all’*exit*. Supportiamo poi le società nelle fasi di lancio sul mercato e *post-sale* di nuovi prodotti e servizi, tanto in ambiente *digital* che *industrial*.

Dal lato degli investitori, assistiamo fondi di *venture capital* in operazioni di investimento in *equity*, *debt* e *hybrid*, nella negoziazione dei patti parasociali e nelle fasi di *exit*.

Nel corso degli anni abbiamo creato e sviluppato sinergie tra *start-up*, fondi e incubatori. Inoltre, grazie al nostro consolidato *network* internazionale di operatori di settore, *family office*, fondi e società di investimento, abbiamo un approccio *market-oriented* che ci ha permesso di diventare un punto di riferimento per numerosi investitori istituzionali e fondi di *venture capital*.

# Tax

Una consulenza fiscale  
profondamente integrata  
con le altre aree di attività

Siamo un punto di riferimento riconosciuto per la nostra competenza fiscale nell'ambito di operazioni societarie e finanziarie. I professionisti del nostro team sono costantemente coinvolti in operazioni di M&A, finanza strutturata, ristrutturazioni e altre operazioni societarie straordinarie.

Supportiamo i nostri clienti su temi legati ai prodotti finanziari innovativi, alla pianificazione patrimoniale, al passaggio generazionale e agli strumenti di segregazione patrimoniale, come il *trust*, oltre a svolgere un'importante attività di pianificazione fiscale per società italiane che operano all'estero e straniere che operano in Italia.

I nostri servizi coprono anche altre aree tra cui *transfer pricing*, tassazione diretta e indiretta, IVA, fiscalità internazionale, proprietà, *stock option* e altri strumenti di incentivazione di dipendenti e *manager*.

Rappresentiamo inoltre i nostri clienti in procedimenti contenziosi di fronte alle Corti di giustizia tributaria in ogni grado e presso la Corte di cassazione.

# Technology, Digital Law & Artificial Intelligence

La tecnologia digitale evolve a ritmo incessante e irrompe in ogni ambito della vita dell'uomo e dell'economia.

I nostri professionisti coniugano l'expertise nel settore delle tecnologie e del business digitale con la competenza in specifici settori altamente regolamentati (tra cui *fashion, banking, insurance, healthcare e travel*), oltre che nel settore della protezione dei dati.

Soluzioni legali innovative e su misura per navigare con successo nel complesso universo degli *asset digitali*

## Roma

Via Venti Settembre, 1  
+39 06 474831  
[un.roma@unlaw.it](mailto:un.roma@unlaw.it)

## Milano

Via Borgogna, 8  
+39 02 762171  
[un.milano@unlaw.it](mailto:un.milano@unlaw.it)

## Verona

Lungadige Campagnola, 8  
+39 045 475650  
[un.verona@unlaw.it](mailto:un.verona@unlaw.it)

## Firenze

Via dell'Oriuolo, 20  
+39 055 362280  
[un.firenze@unlaw.it](mailto:un.firenze@unlaw.it)